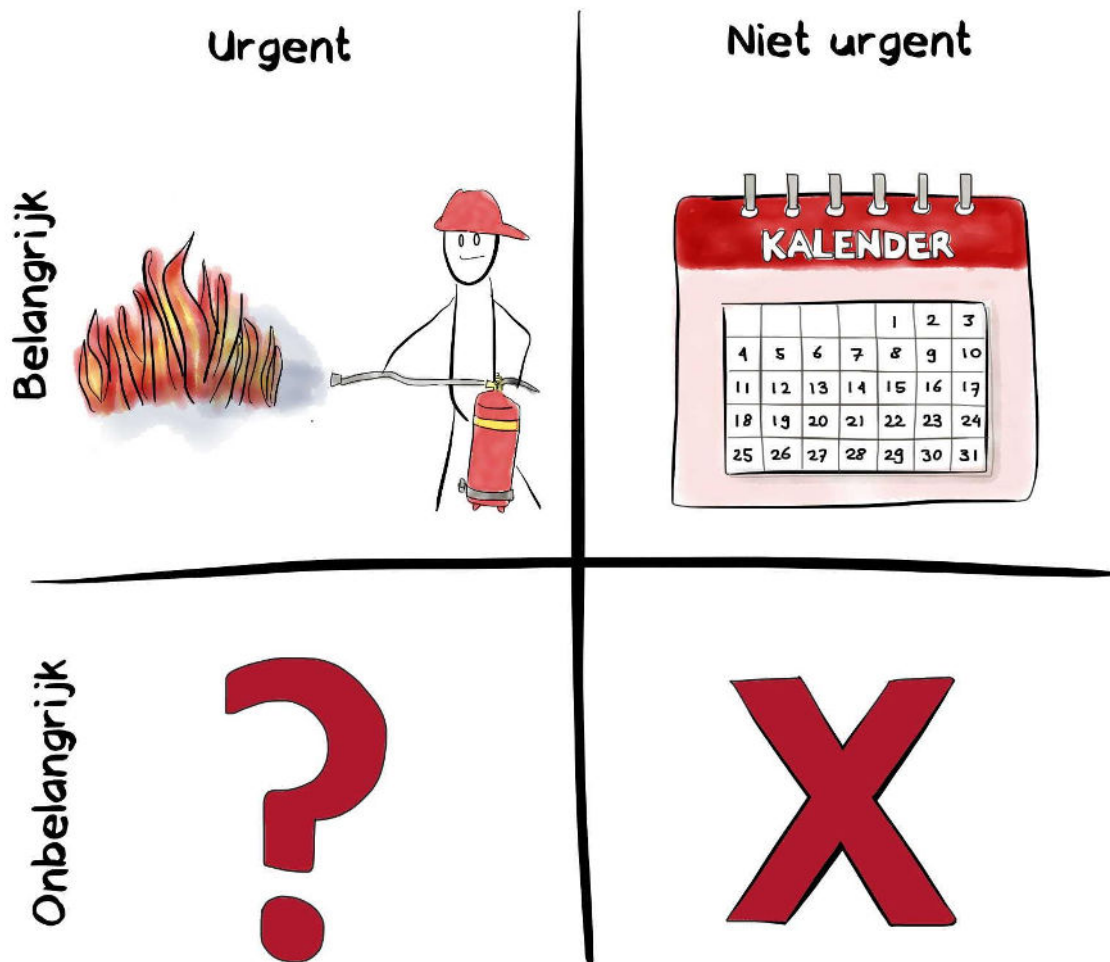


Prioriteitenmatrix

De prioriteitenmatrix, door president Eisenhower gebruikt en door Stephen Covey opgenomen in zijn managementboeken, helpt om wel te komen tot doelen. De matrix geeft aan hoe je kunt prioriteren welke taken je aandacht geeft.

Of iets belangrijk voor ons is of niet, weet je als je naar je focusdoelen kijkt.



Urgent

Taken die urgent zijn, moeten nu gebeuren, of we hebben het gevoel dat ze nú moeten gebeuren. Als de raad van bestuur bijvoorbeeld zegt dat je nú een rapport moet aanleveren, klinkt dat heel urgent en belangrijk, maar is dat ook echt zo?

Dans niet meteen naar de pijpen van een ander en vraag je af of je meteen in de actiemodus moet schieten. Wellicht kan de taak ook later worden uitgevoerd, of door iemand anders.

Uiteraard gaan zaken die urgent zijn én belangrijk wel voor, brandjes moeten nu eenmaal worden geblust. Maar alleen als ze urgent én belangrijk zijn! Vaak kunnen anderen ons laten denken dat een taak heel urgent en belangrijk is, maar is deze in werkelijkheid onbelangrijk voor ons, maar belangrijk voor die ander.

Leer van urgente taken

Zorg dat je drukte in de toekomst voorkomt: leer van de urgente taken! We zijn zo vaak bezig om brandjes te blussen, dat we, zodra het vuur is gedoofd, opgelucht verder gaan met ons werk. Maar daarmee voorkomen we niet dat volgende week eenzelfde brand ontstaat.

Agendeer dat wordt onderzocht waarom een brand ontstond en kijk of de brand voor een volgende keer kan worden voorkomen. Het uitzoeken van zoiets is een taak die in het 'belangrijke, niet-urgente kwadrant' hoort.

Niet-urgent

Taken die niet urgent zijn en ook niet belangrijk schrap je uiteraard uit je agenda.

Zorg dat je belangrijke, niet urgente taken altijd eerst plant: dat zijn de taken die jou helpen om je doelen te realiseren. Agendeer deze belangrijke taken, maak er ruimte voor en zorg dat er niets tussenkomt.

Vergelijk de belangrijke taken met gezond eten: mijn vader zei vroeger dat er altijd plaats is voor een toetje, dat kon namelijk precies tussen alle gaten en kieren zijn maag in glijden.

Als je zou beginnen met het toetje, eet je minder gezond en heb je na een uur weer honger. Als je eerst een gezonde maaltijd eet, voel je je voldaan. Daarna vul je de ruimte die er nog over is op met het toetje. Dat geldt ook voor je werk: begin met de grote brokken werk die echt gedaan moeten worden om je doelen te behalen. De lege ruimtes vul je op met andere taken.